

# Verbindlichkeit in Netzwerken am Beispiel

## *„Elternhaus – Unser Netzwerk Kinderschutz“*

im Neckar-Odenwald-Kreis

*„Praxisanalyse“*



# Zur Person

## Pascal Heffner – Landratsamt Neckar-Odenwald-Kreis

- **Stellv. Fachdienstleiter Soziale Dienste**
  - Besondere Dienste
  - ASD – Gruppe Mosbach
  - Beratungsstelle für Kinderschutz
  - Standards Kinderschutz / Vereinbarungen gem. §§ 72a und 8a SGB VIII

## Pascal Heffner – Freiberufler

- **Verfahrensbeistand**
  - knapp 100 Verfahrensbeistandschaften (ES/UG/U/KS)
- **Referent**
  - immer wieder, weil es Spaß macht
- **Spezialgebiet: Kinderschutz**

# Überblick

1. Elternhaus – die Vorgeschichte
2. Elternhaus – die Gründung
3. Elternhaus – das 1. Jahr
4. Elternhaus – die aktuelle Lage
5. Perspektivenwechsel / Suche nach Verbindlichkeit

---

**Zusammenfassung / Diskussion / Ausblick**

# 1. Die Vorgeschichte



Die BfK wurde zum 01.01.2013 gegründet und umfasste 140% Stellenanteile

Finanzierung aus Kreismitteln und Mitteln aus der Bundesinitiative für Frühe Hilfen (knapp 55.000€/Jahr bis 2015)

# 1. Die Vorgeschichte

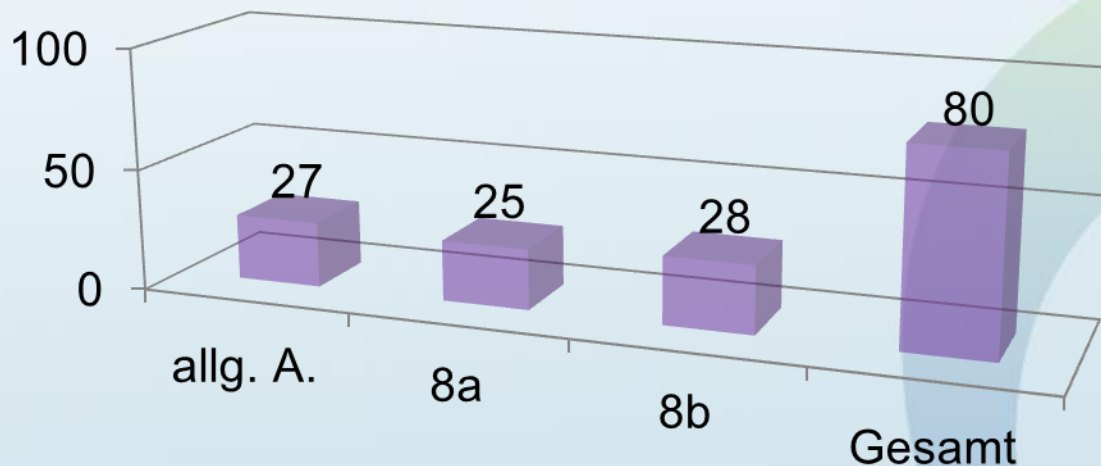
## Kinderschutzberatung (leF)

vorgeschalet

anonym

prozesshaft

2013



# 1. Die Vorgeschichte

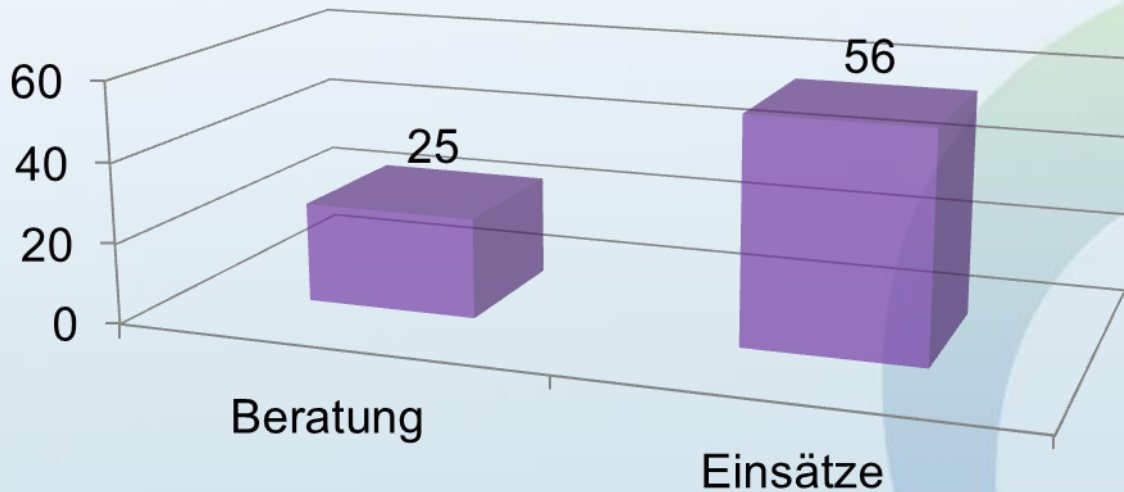
## Frühe Hilfen (seit 2009)

präventiv

niederschwellig

begleitend

2013



# 1. Die Vorgeschichte

## NETZWERKARBEIT

# 1. Die Vorgeschichte

**ANSchwUNG**  
FÜR FRÜHE  
CHANCEN



**2011 ...**



**2012 ...**



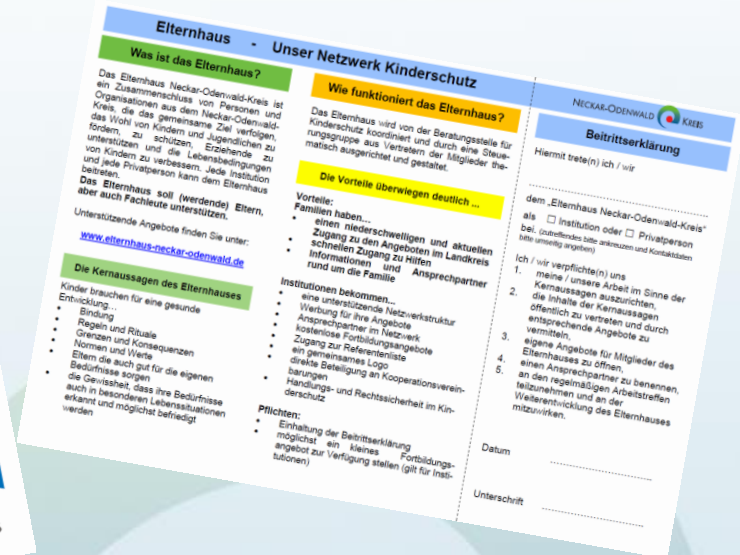
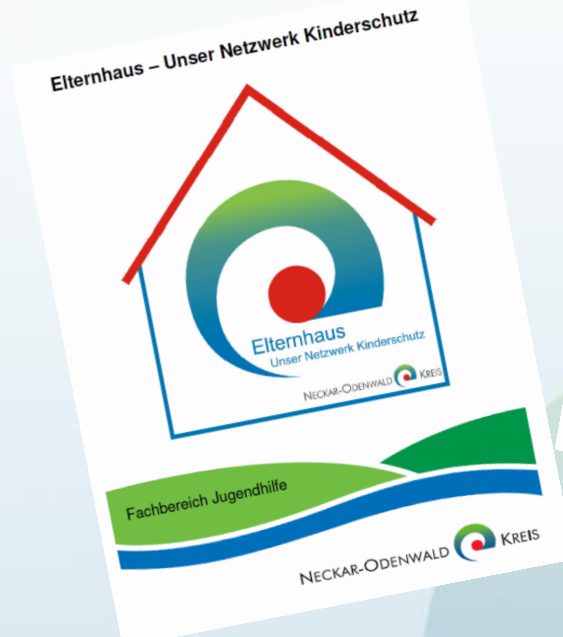
**2013 ...**





# 2. Die Gründung

16.07.2014 – Gründungsversammlung (80 Teilnehmer)



Am Ende waren es 40 Mitglieder am Gründungstag



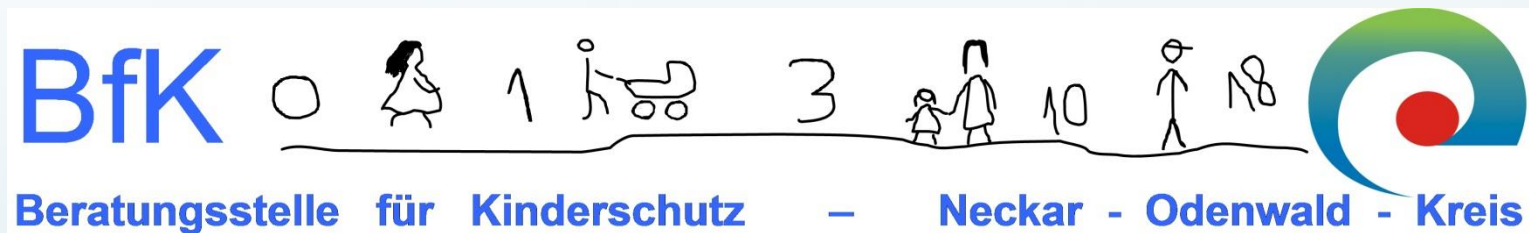
## 2. Die Gründung

### Tagesordnung der Gründungsversammlung

1. **Impuls**
2. **Begrüßung: 1. Landesbeamter**
3. **Erklärung des Netzwerkes mit seinen Funktionen**
4. **Impuls**
5. **Der Erziehungskonsens**
6. **Beitrittserklärung**

## 2. Die Gründung

Die BfK wurde als koordinierende Stelle benannt.

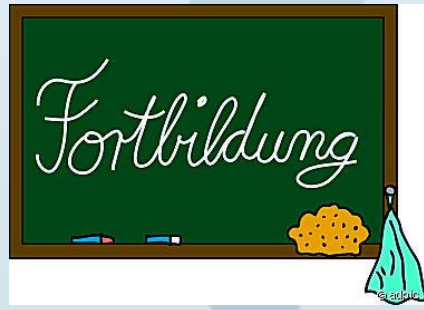


## 2. Die Gründung

**Wir wollten deutlich machen, dass Netzwerkarbeit zwar eine von uns zu koordinierte Aufgabe ist, wir jedoch nicht mehr bestimmen wollen als alle anderen.**



# 2. Die Gründung





## 2. Die Gründung

### Fundament

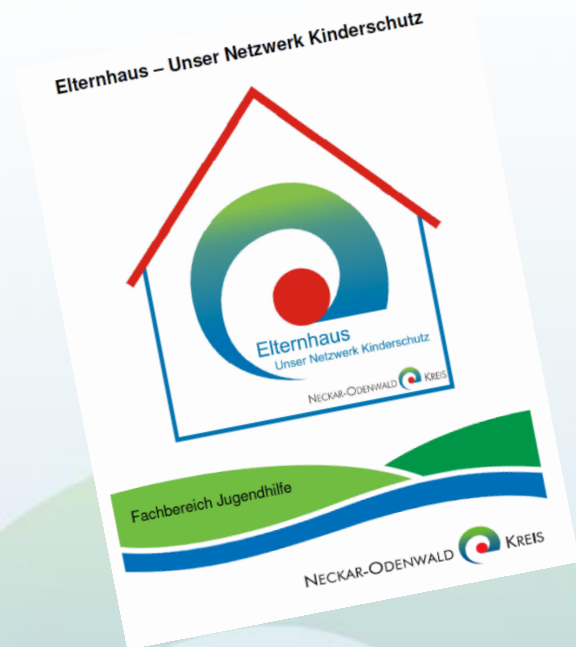


**Der Erziehungskonsens, die Haltung, ...  
... die Kernaussagen des Elternhauses**

## 2. Die Gründung

### Kinder brauchen...

1. Bindung
2. Regeln und Rituale
3. Grenzen und Konsequenzen
4. Normen und Werte
5. Gesunde Eltern
6. Die Sicherheit, dass man sich auch um ihren besonderen Bedarf kümmert

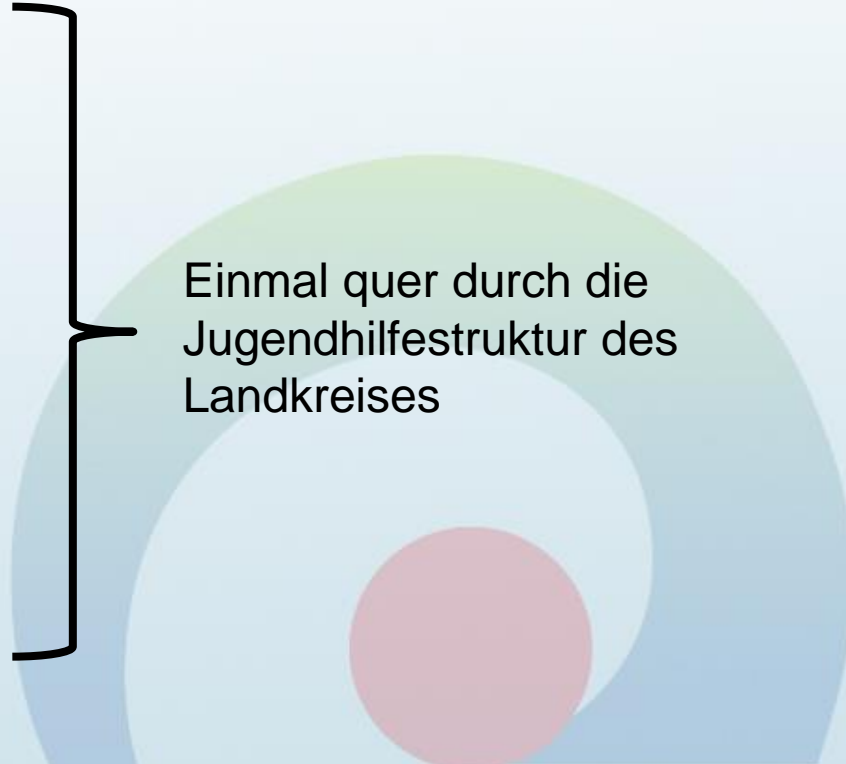


## 3. Das 1. Jahr

### Bildung der Steuerungsgruppe ...

Von uns gewählte Personen aus den Reihen der Mitglieder.

- 2 Personen der Beratungsstellen**
- 2 Einrichtungsleiter**
- 1 Schulamt**
- 1 Schulpsychologische Beratungsstelle**
- 1 Rektorin**
- 1 Gesundheitsamt**
- 1 Kinderzentrum**
- 1 Kindergartenfachberatung**
- 1 Fachdienstleitung Soziale Dienste**
- 1 Beratungsstelle für Kinderschutz**



Einmal quer durch die  
Jugendhilfestruktur des  
Landkreises



## 3. Das 1. Jahr

... ein Zusammenschluss von Personen und Organisationen mit dem Ziel, für Kinder zu arbeiten und sie zu schützen...



### § 3 KKG – verbindliche Netzwerkstruktur

... zu organisieren und weiterzuentwickeln durch den örtlichen Träger der Jugendhilfe... es geht um Angebotsstrukturen, gegenseitige Information und verbindliche Standards im Kinderschutz ...

Fundament: **der Erziehungskonsens** mit den Kernaussagen:  
... Kinder brauchen Bindung, Regeln & Rituale, Grenzen & Konsequenzen, Normen & Werte, gesunde Eltern und Sicherheit

### 3. Das 1. Jahr

- ✓ gegründet 2014 mit 40 Mitgliedern
- ✓ aktuell 58 Mitglieder (45 Institutionen, 13 Privatpersonen)
- ✓ Steuerungsgruppe
  - Steuerung und Weiterentwicklung des Netzwerkes
  - Arbeitskreise Kooperation im Kinderschutz (§ 3 KKG)  
(Suchthilfe, Justiz, Schule, Kiga + Tagespflege, freie Träger)
  - Themenabend „Gewaltlose Erziehung“
- ✓ Öffentlichkeit & Service
  - feste Ansprechpartner unter den Mitgliedern
  - [www.elternhaus-neckar-odenwald.de](http://www.elternhaus-neckar-odenwald.de) -- Familienwegweiser
  - gegenseitige / gemeinsame Fortbildungsangebote
  - Referentenliste
  - Werbung & Vermittlung (Fobi, Newsletter, ...)

## 4. Die aktuelle Lage

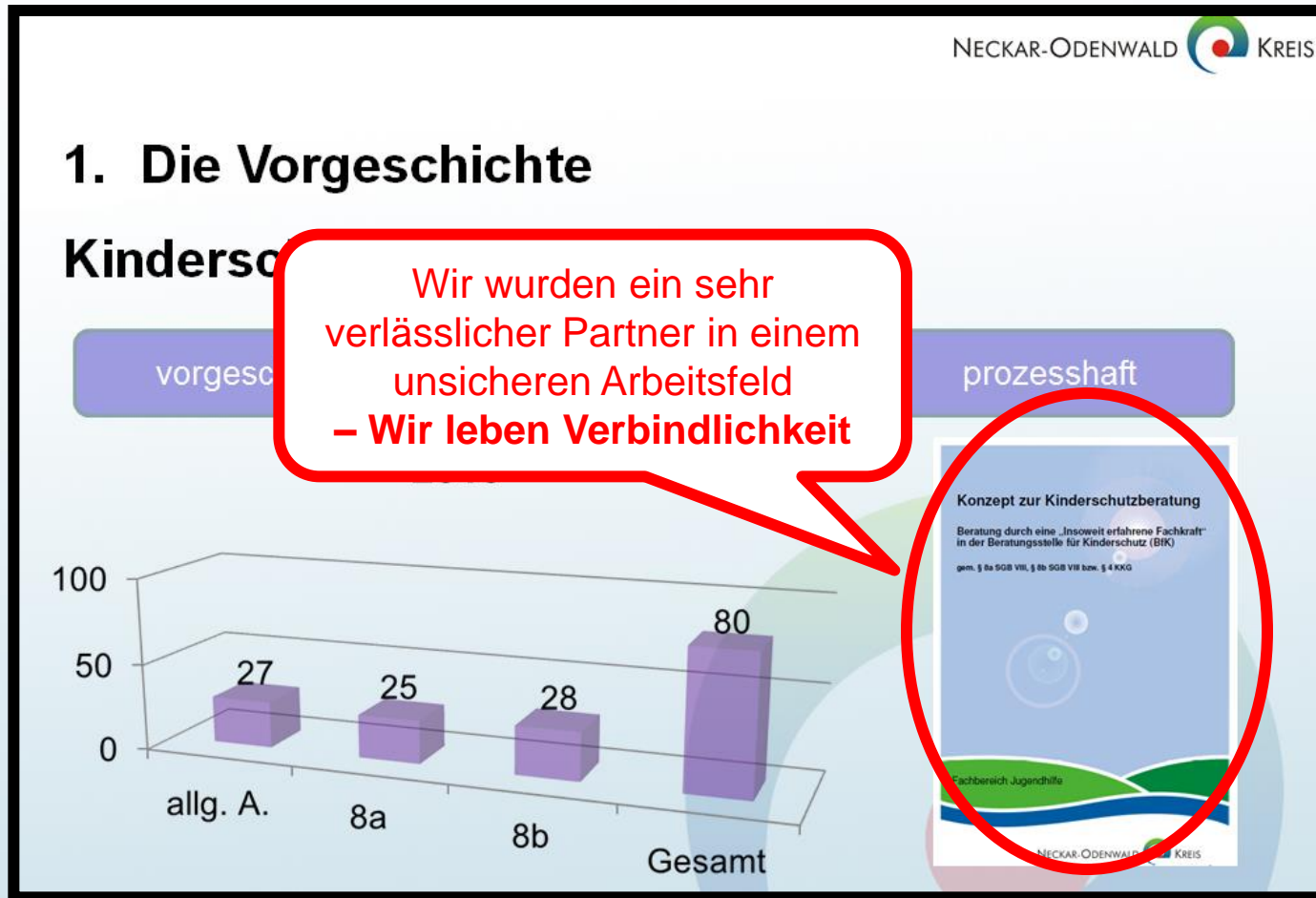
### Umbruch ...

- **Wechsel in der Leitung der Beratungsstelle für Kinderschutz**
- **Wechsel in der Leitung der Steuerungsgruppe**
- **Wechsel des bekannten und verlässlichen „Partners“**
- **Kurzzeitiger Wegfall der „Manpower“**
- **Aktuelle Themen müssen weiterlaufen („Brainstorming-Asyl“)**

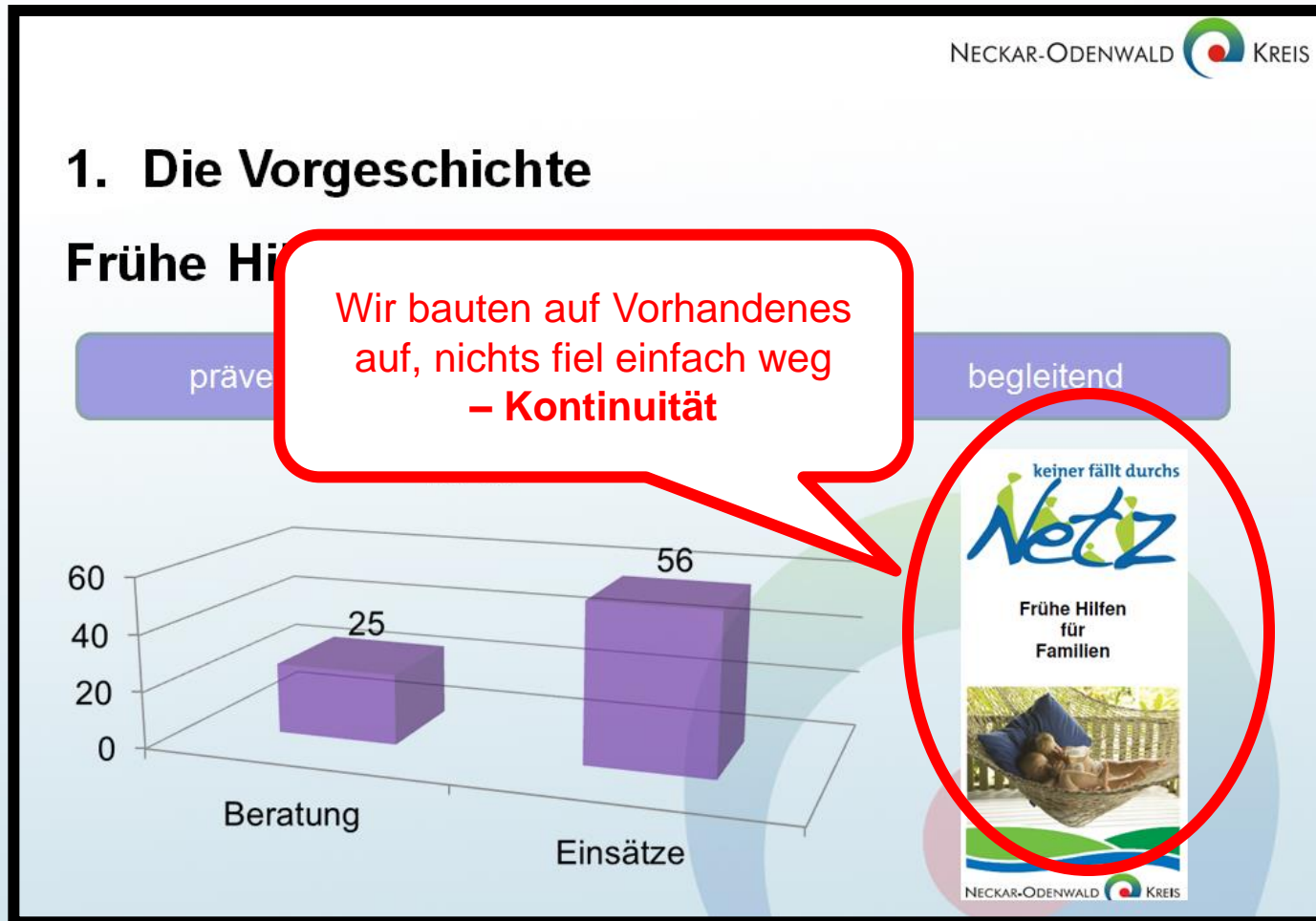
# 5. Perspektivenwechsel / Suche nach Verbindlichkeit



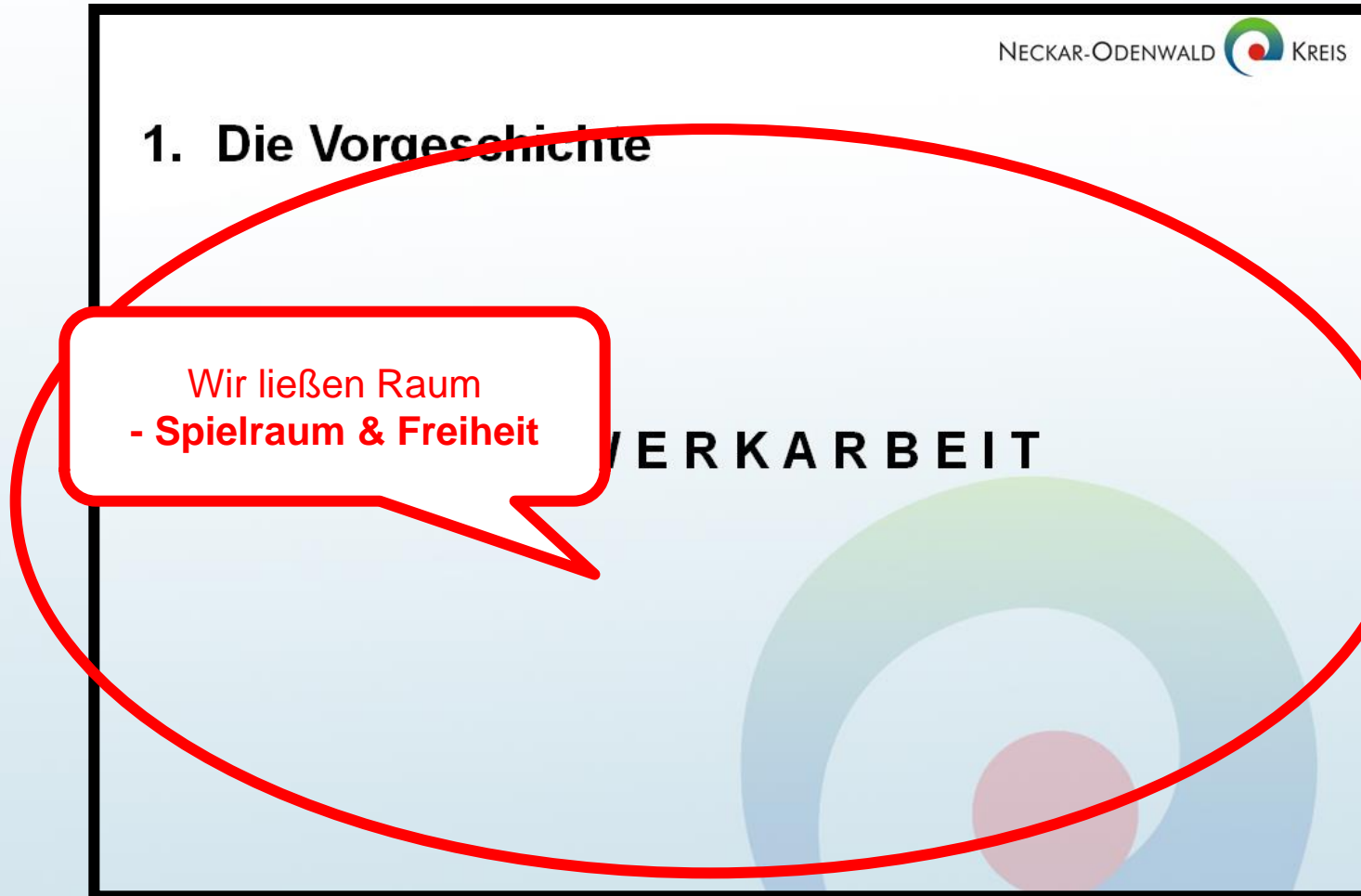
# 5. Perspektivenwechsel / Suche nach Verbindlichkeit




# 5. Perspektivenwechsel / Suche nach Verbindlichkeit



# 5. Perspektivwechsel / Suche nach Verbindlichkeit



NECKAR-ODENWALD  KREIS

## 1. Die Vorgeschichte

Wir ließen Raum  
- **Spielraum & Freiheit**

VERKARBEIT



# 5. Perspektivwechsel / Suche nach Verbindlichkeit

## 1. Die Vorgeschichte

**ANSchwUNG**  
FÜR FRÜHE  
CHANCEN



Es wurde einfacher,  
nicht komplizierter  
- **Effizienz**

Ein Erfolgsmodell mit  
„Machern“ integriert  
- **weiterentwickeln**  
nicht ersetzen

Erziehungskonsens  
2012 ... 2013 ...



Eine  
„Herzensangelegenheit“  
- **Bedürfnisse**



Elternhaus  
Unser Netzwerk Kinderschutz

NECKAR-ODENWALD  KREIS



# 5. Perspektivwechsel / Suche nach Verbindlichkeit

## 2. Die Gründung


16.07.2014 – Gründungsversammlung (80 Teilnehmer)

Viele waren da,  
keiner war  
gelaugt  
- Effizienz



Am Ende waren es 40 Mitglieder am Gründungstag

# 5. Perspektivwechsel / Suche nach Verbindlichkeit

NECKAR-ODENWALD  KREIS

## 2. Die Gründung

Tagesordnung der Gründungsve

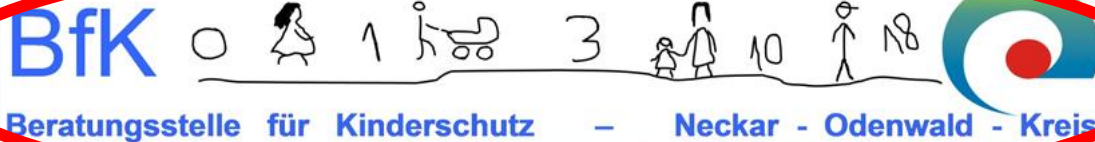
1. Impuls
2. Begrüßung: 1. Landesbeamter
3. Erklärung des Netzwerkes mit seinen Funktionen
4. Impuls
5. Der Erziehungskonsens
6. Beitrittserklärung

Gewichtung passte zum Gesamtbild  
- **Authentizität**

# 5. Perspektivwechsel / Suche nach Verbindlichkeit

## 2. Die Gründung

Die BfK wurde als koordinierende Stelle benannt



Bekannt durch  
Verbindlichkeit und  
Beständigkeit  
- Sinn

# 5. Perspektivwechsel / Suche nach Verbindlichkeit

## 2. Die

Botschaft gegen  
das Vorurteil  
- **Klarheit &  
Vollständigkeit**

Wir wollten deutlich machen, dass  
Netzwerkarbeit zwar eine von uns  
zu koordinierte Aufgabe ist, wir jedoch  
nicht mehr bestimmen wollen als alle anderen.



# 5. Perspektivwechsel / Suche nach Verbindlichkeit

NECKAR-ODENWALD  KREIS

## 2. Die Gründung



**Anforderung**

Gute Dosierung in Rahmen & Inhalt ohne zu versteifen  
- **Offenheit**

Internetseite

WERBUNG

Synergie

Fortbildung

Experten

Projektarbeit!

i

# 5. Perspektivwechsel / Suche nach Verbindlichkeit

Wir wissen  
was wir wollen  
- **gemeinsame Ziele**

Kein „Geheimbund“  
- **Öffentlichkeit**

## Gründung


### Kinder brauchen...

1. Bindung
2. Regeln und Rituale
3. Grenzen und Konsequenzen
4. Normen und Werte
5. Gesunde Eltern
6. Die Sicherheit, dass man sich auch ihren besonderen Bedarf kümmert





# 5. Perspektivwechsel / Suche nach Verbindlichkeit

NECKAR-ODENWALD  KREIS

## 3. Das 1. Jahr

### Bildung der Steuerungsgruppe ...

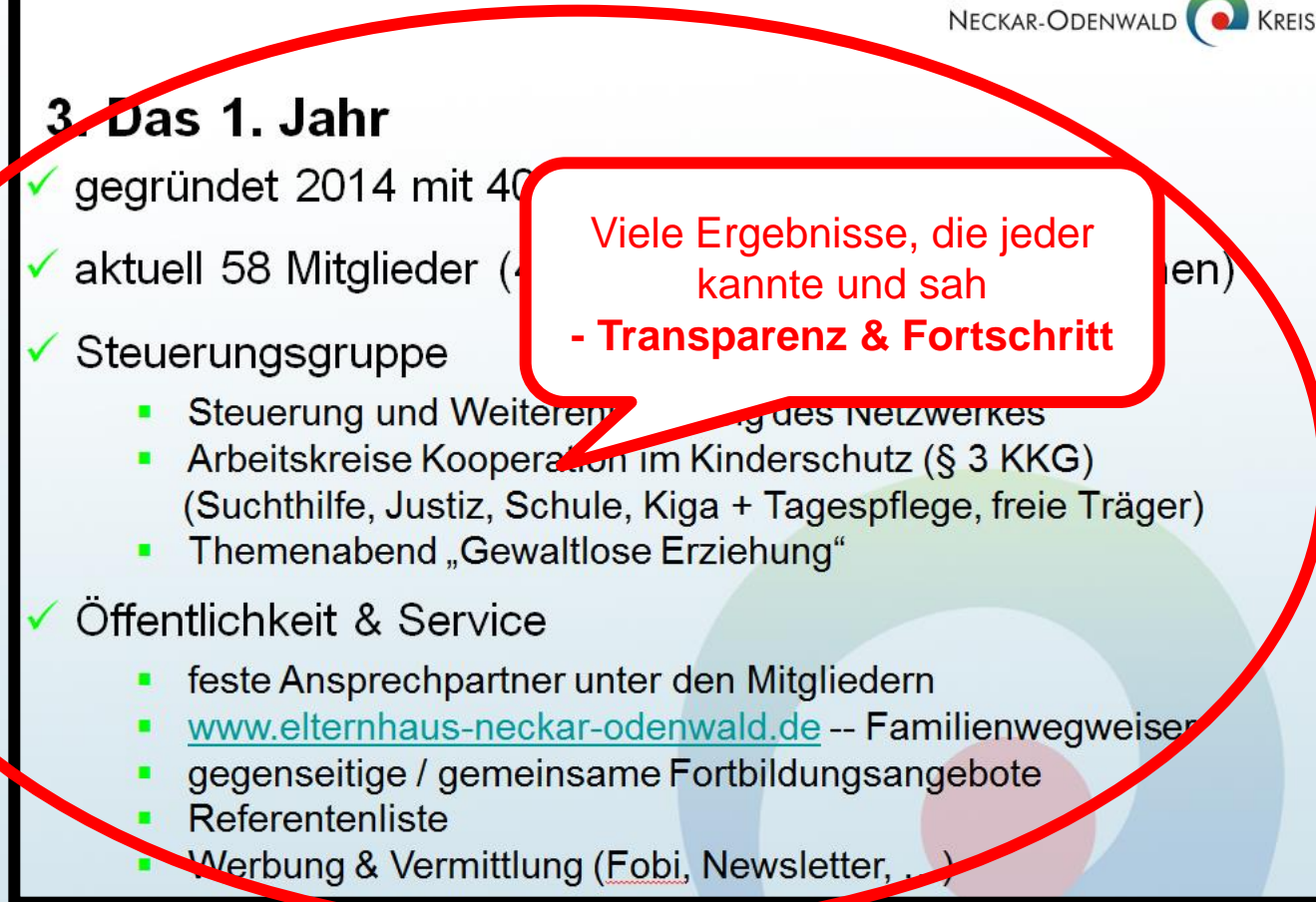
Von uns gewählte Personen aus den Reihen der Mitglieder.


- 2 Personen der Beratungsstellen
- 2 Einrichtungsleiter
- 1 Schulamt
- 1 Schulpsychologische Beratungsstelle
- 1 Rektorin
- 1 Gesundheitsamt
- 1 Kinderzentrum
- 1 Kindergartenfachberatung
- 1 Fachdienstleitung Soziale Dienste
- 1 Beratungsstelle für Kinderschutz

Einmal quer durch die Jugendhilfestruktur des Landkreises

Jeder durfte mitmachen - **Vollständigkeit**

# 5. Perspektivwechsel / Suche nach Verbindlichkeit



NECKAR-ODENWALD  KREIS


### 3. Das 1. Jahr

- ✓ gegründet 2014 mit 40
- ✓ aktuell 58 Mitglieder (40 Familien, 18 Experten)
- ✓ Steuerungsgruppe
  - Steuerung und Weiterentwicklung des Netzwerkes
  - Arbeitskreise Kooperation im Kinderschutz (§ 3 KKG) (Suchthilfe, Justiz, Schule, Kiga + Tagespflege, freie Träger)
  - Themenabend „Gewaltlose Erziehung“
- ✓ Öffentlichkeit & Service
  - feste Ansprechpartner unter den Mitgliedern
  - [www.elternhaus-neckar-odenwald.de](http://www.elternhaus-neckar-odenwald.de) -- Familienwegweiser
  - gegenseitige / gemeinsame Fortbildungsangebote
  - Referentenliste
  - Werbung & Vermittlung (Fobi, Newsletter, ...)

Viele Ergebnisse, die jeder kannte und sah  
**- Transparenz & Fortschritt**



# 5. Perspektivwechsel / Suche nach Verbindlichkeit

NECKAR-ODENWALD  KREIS

## 4. Die aktuelle Situation

**Umbruch ...**

- Wechsel in der Leitung der Beratungsstelle für Kinderschutz
- Wechsel in der Leitung der Steuerungsgruppe
- Wechsel des bekannten und verlässlichen „Partners“
- Kurzzeitiger Wegfall der „Manpower“
- Aktuelle Themen müssen weiterlaufen („Brainstorming-Asyl“)

**Aber nur zum Teil durch neue Struktur - Empathie**

**Auch in der Krise geht es voran - Zusammenhalt**

# Zusammenfassung

## **Begriffe:**

- **fruchtbarer Boden**
- **leben von Verbindlichkeit**
- **Kontinuität**
- **Spielraum und Freiheit**
- **weiterentwickeln nicht ersetzen**
- **Effizienz**
- **wahrnehmen der Bedürfnisse**
- **Authentizität**
- **Sinn**
- **Klarheit & Vollständigkeit**
- **Offenheit**
- **gemeinsame Ziele**
- **Öffentlichkeit**
- **Transparenz & Fortschritt**
- **Empathie**
- **Zusammenhalt**

# Zusammenfassung

- **Kontinuität**

- Fruchtbarer Boden
- Wir leben Verbindlichkeit

*Wir machen es vor – immer!*

---

- **Flexibilität**

- weiterentwickeln nicht ersetzen
- Spielraum & Freiheit

*Es gibt keine Denkverbote oder feste Denken.*

---

- **Bedürfnisse**

- Empathie
- Zusammenhalt

*Wir achten aufeinander, jede Meinung ist wichtig.*

---

- **Gemeinsame Ziele**

- Sinn
- Authentizität

*Wir wissen, wo wir hin wollen.*

---

- **Transparenz**

- Offenheit
- Klarheit & Vollständigkeit
- Öffentlichkeit

*Jeder weiß das Gleiche.*

---

- **Effizienz**

- Fortschritt

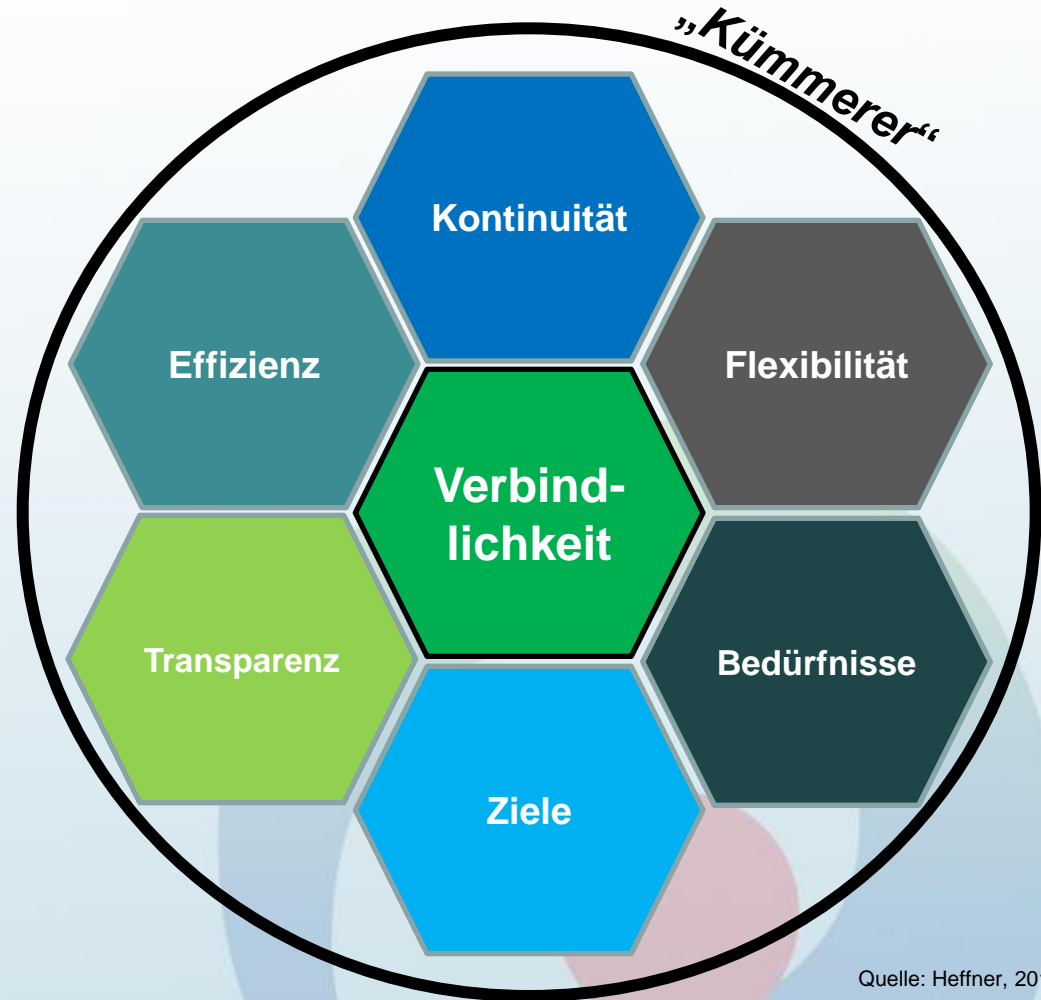
*Wir haben immer ein Ergebnis.*

# Zusammenfassung

## Verbindlichkeitsmatrix

Sind alle Waben der Verbindlichkeitsmatrix in sich, in ihrer gegenseitigen Wechselwirkung und in ihrem Zusammenwirken berücksichtigt, entsteht ein Netzwerk von höchster Verbindlichkeit.

Doch trotz aller Verbindlichkeit, braucht es „Halt“ durch einen „Kümmerer“



Quelle: Hefner, 2016