

Führen in der Sandwichposition

Zielgruppe

Leitungskräfte öffentlicher und freier Träger der Jugendhilfe, der Jugend- und Jugendsozialarbeit, der kommunalen Jugendreferate, der Leitungen von Kindertageseinrichtungen, von Beratungsstellen sowie öffentlicher und freier Träger der Sozialhilfe

Ziele und Inhalte

Leitungskräfte der mittleren Führungsebenen (Gruppen-/Team- und Abteilungsleitungen) befinden sich in einer herausfordernden Sandwichposition zwischen ihren Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern und dem Management. Sie bewegen sich in der Hierarchie zwischen den Erwartungen ihrer Vorgesetzten und denen ihrer Mitarbeitenden. Sie müssen mit ihrem Team Organisations- und Unternehmensziele umsetzen, haben dabei oft noch eine eigene fachliche Verantwortung und sollen gleichzeitig auf die Interessen ihrer Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter eingehen. Ihre Vorgesetzten erwarten, dass sie als Leitungskraft ihre Leitungsrolle kompetent wahrnehmen und ihre Mitarbeitenden entsprechend motivieren.

Das Seminar bietet Leitungskräften an, ihre Verantwortung und Aufgabe als Führungskraft zu reflektieren. Es werden eine ganze Reihe von hilfreichen und effektiven Führungsinstrumenten vorgestellt und deren, für alle Beteiligten, positive Anwendbarkeit thematisiert. Leitungskräften werden Handlungsoptionen aufgezeigt, wie sie sich als Führungskraft in ihrer Rolle positiv weiterentwickeln können. Anhand von mitgebrachten Beispielen aus der beruflichen Praxis der Teilnehmenden werden konstruktive Lösungsansätze gemeinsam erarbeitet.

Methodisch wird mit theoretischen Inputs, Übungen in Kleingruppen (Reflecting Teams), Selbstreflexion sowie

Veranstaltungsnummer:

24-4-FL4-2

Zeit und Ort:

26.09.2024 - 27.09.2024

Tagungszentrum Gültstein

Preis:

Mit Übernachtung 352,00 €

Ohne Übernachtung 285,00 €

Referent/in:

Bernd Löhle, Stockach

Fachliche Auskünfte:

Juliane Fritz

Tel. 0711/6375-415

Organisatorische Auskünfte:

Tel. 0711 6375-610

Mo-Do 9:30-12, 13-15:30 Uhr

Fr 9:30-12 Uhr

Praxisbeispielen der Teilnehmenden gearbeitet.

Hinweise

Die Veranstaltung wird zweimal in identischer Form an den verschiedenen Veranstaltungsorten durchgeführt.